

## DID COVID SUPPORT FOR BEEF CATTLE PRODUCERS HIT THE MARK?

Canadian consumers paid more for beef products in 2020 due to various COVID-19 impacts on the supply chain. Beef cattle producers saw a substantial drop in their revenues, while processors, wholesalers and retailers were the net beneficiaries of the higher prices. With the Federal/Provincial “set-aside” program designed to aid industry during this uncertain time, how much support was supplied relative to the economic pain seen?

COVID-19 hit Canada quickly. Within a matter of days of the COVID-19 crisis being classified a pandemic by the World Health Organization (WHO),<sup>1</sup> Canadians began shopping for groceries at an unprecedented level, with a year-over-year increase in retail grocery sales of 46% for the week of March 11<sup>th</sup>.<sup>2</sup> Within this surge, beef sales for the week of March 11<sup>th</sup> 2020 increased by 55% year-over-year for that week.<sup>3</sup>

As the demand for beef surged in early 2020, the available supply temporarily fell precipitously. In June 2020, industry estimated a backlog of around 130,000 head of cattle that were unable to proceed to slaughter and processing due to major COVID-19 outbreaks in the Cargill High River plant<sup>4</sup> and the Brooks JBS plant,<sup>5</sup> both in Alberta. The two plants combined represent about 70% of all federally inspected beef processing capacity in Canada,<sup>6</sup> and both incurred either temporary shutdowns or major slowdowns in 2020 in order to clean facilities, provide COVID-19 protections to workers, and develop alternate operations procedures as required.<sup>7</sup>

<sup>1</sup> "WHO Director-General's opening remarks at the media briefing on COVID-19 – 11 March 2020." <https://www.who.int/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-opening-remarks-at-the-media-briefing-on-covid-19--11-march-2020>

<sup>2</sup> Statistics Canada, "Canadian Consumers Prepare for COVID-19," April 8, 2020, Government of Canada. <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/62f0014m/62f0014m2020004-eng.htm>

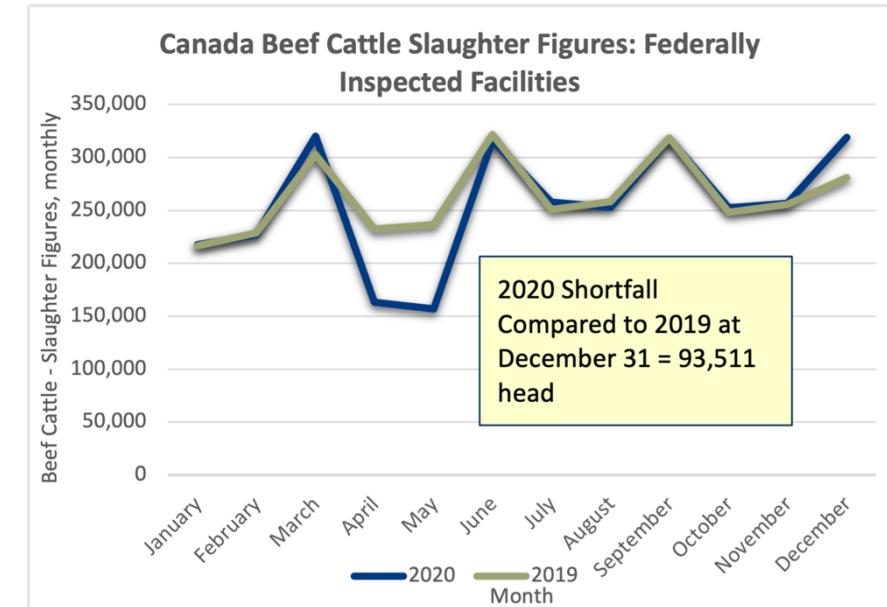
<sup>3</sup> Ibid.

<sup>4</sup> Tyson Fedor, "Cargill processing plant with more than 900 COVID-19 cases reopens despite union opposition," CTV News, May 4, 2020. <https://calgary.ctvnews.ca/cargill-processing-plant-with-more-than-900-covid-19-cases-reopens-despite-union-opposition-1.4923455>

<sup>5</sup> Tyler Barrow, "JBS meat packing plant in Brooks resumes full operations," CTV News Lethbridge, May 22, 2020. <https://calgary.ctvnews.ca/jbs-meat-packing-plant-in-brooks-resumes-full-operations-1.4950038>

<sup>6</sup> Jake Edmiston, "Three meat-packing plants turn out 85% of Canada's beef. How did this happen?" Financial Post, May 6, 2020. <https://financialpost.com/commodities/agriculture/why-only-three-meat-packing-plants-process-the-vast-majority-of-canadas-beef>

Figure 1 – Canada Beef Cattle Slaughter Figures: Federally Inspected Facilities<sup>8</sup>



Statistics Canada data shows the while monthly numbers recovered by June (see Figure 1), the industry was still behind by 93,511 head as of December 31, 2020 on year-to-date (YTD) slaughter numbers compared to 2019.<sup>9</sup> This represents a decrease in annual throughput of 3.0% to end of December YTD.

<sup>7</sup> Ibid.

<sup>8</sup> Agriculture and Agri-Food Canada, "M007 United States and Canada Slaughtering at Federally Inspected Packing Plants - XLS" [https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-eng.cfm?action=R&promptLevel=2&pdctc=&r=99&debugcodes=0&p\\_68=147480&p\\_99=18537&p\\_69=149786&report\\_for\\_mat\\_type\\_code=45&p\\_61=MTH&p\\_70=23094&btnNext=Next#wb-cont](https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-eng.cfm?action=R&promptLevel=2&pdctc=&r=99&debugcodes=0&p_68=147480&p_99=18537&p_69=149786&report_for_mat_type_code=45&p_61=MTH&p_70=23094&btnNext=Next#wb-cont)

<sup>9</sup> Agriculture and Agri-Food Canada, "M007 United States and Canada Slaughtering at Federally Inspected Packing Plants - XLS". Accessed December 5, 2020. [https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-eng.cfm?action=R&promptLevel=2&pdctc=&r=99&debugcodes=0&p\\_68=147480&p\\_99=18537&p\\_69=149786&report\\_for\\_mat\\_type\\_code=45&p\\_61=MTH&p\\_70=23094&btnNext=Next#wb-cont](https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-eng.cfm?action=R&promptLevel=2&pdctc=&r=99&debugcodes=0&p_68=147480&p_99=18537&p_69=149786&report_for_mat_type_code=45&p_61=MTH&p_70=23094&btnNext=Next#wb-cont)

Author: Karen Spencer

Interested in having *Agricultural Policy Trends* delivered to your in-box? Email: [sppweb@ucalgary.ca](mailto:sppweb@ucalgary.ca)

[www.policyschool.ca](http://www.policyschool.ca)

The reduced market demand from processors resulted in an average 2020 farmgate slaughter beef price that was 4.4% lower than the 2019 average price.<sup>10</sup> The prices for the months of April and May 2020 however fell as much as 19% year-over-year (YOY).<sup>11</sup> The reduced throughput combined with lower prices compared to the previous year lowered Canadian feedlot gross revenues by an estimated \$379 million comparing YOY.<sup>12</sup> This represents a substantial reduction in income of 6.7% compared to 2019.<sup>13</sup> While this represents losses in slaughter cattle prices, the prices of “feeder” cattle leaving cow-calf operations also fell 2.8% YOY, with April 2020 prices falling as much as 12% lower YOY.<sup>14</sup>

While producers received less revenues YOY, processors and retailers downstream in the value chain received higher prices. The average Canadian retail price for beef in 2019 was \$19.21/kg, while the average for 2020 was \$20.41/kg in 2020, a 6.2% increase.<sup>15</sup> In June and July 2020, retail beef prices were higher by 18% and 13% compared to the same months in 2019.<sup>16</sup> Processors and retailers moved less beef due to the restrictions on processing capacity in 2020. However, when applying the higher prices to the estimated retail amounts that were processed and sold, downstream retail revenues for beef were 3.3% higher YOY, even when considering the reduced volumes. This amounts to \$563 million in additional gross revenues to the downstream processor/wholesale/retail portion of the beef value chain in Canada.<sup>17</sup> Statistics Canada estimates wholesaler margins more than doubled because selling prices rose at a faster pace than their purchase prices.<sup>18</sup>

In May 2020, the Alberta government announced it would help feedlot operators with a \$42 million federal and provincial “set-aside” program designed to subsidize feedlots as they held over cattle that could not move to the processing facilities due to backlogs.<sup>19</sup> Based upon Agriculture Financial Services Corporation (AFSC) data to yearend 2020, set-aside commitments totaled \$21.7 million.<sup>20</sup> This amounts to 5.7% of the deferred \$379 million in feedlot revenues. Since the backlogged cattle will at some point be monetized, the set-aside funds can be viewed as helping to cover the “carrying costs” of withholding

<sup>10</sup> Statistics Canada. Table 32-10-0077-01 Farm product prices, crops and livestock. Average of Alberta and Saskatchewan prices for cattle for slaughter. <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/en/tv.action?pid=3210007701>

<sup>11</sup> Ibid.

<sup>12</sup> Author's calculation using slaughter number differential from 2019 to 2020, combined with prices from above and average carcass weight in 2019, from Agriculture and Agrifood Canada, “A009B Average Carcass Weights for Federal Slaughter of Cattle,” retrieved 20-12-06. [https://aimisimia.agr.gc.ca/rp/index-eng.cfm?action=rR&promptLevel=1&pdctc=&r=107&menupos=1.02.06&debugcodes=0&p\\_88=137881&report\\_format\\_type\\_code=45&p\\_70=23094&btnNext=Next#wb-cont](https://aimisimia.agr.gc.ca/rp/index-eng.cfm?action=rR&promptLevel=1&pdctc=&r=107&menupos=1.02.06&debugcodes=0&p_88=137881&report_format_type_code=45&p_70=23094&btnNext=Next#wb-cont)

<sup>13</sup> Ibid.

<sup>14</sup> Ibid.

<sup>15</sup> Average of prices for six types of beef cuts from Statistics Canada data: Statistics Canada. Table 18-10-0002-01 Monthly average retail prices for food and other selected products. <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/en/tv.action?pid=1810000201>

<sup>16</sup> Ibid.

<sup>17</sup> Author's calculation using Agriculture and Agrifoods Canada Red Meat Conversion Factors: <https://www.agr.gc.ca/eng/animal-industry/red-meat-and-livestock-market-information/carcass-weight/conversion-factors/?id=1415860000020>

these cattle from slaughter. These costs can be considerable, with feed, veterinary fees and related costs comprising 40% of feedlot operating costs, not including livestock purchase costs.<sup>21</sup>

## IN CONCLUSION

Canadian consumers paid on average 6.2% more for beef products in 2020 compared to 2019, with some months as much as 18% higher year-over-year. Feedlots saw a drop in revenues of \$379 million or 6.7% for that same period, while incurring significant additional operating costs. In 2020, downstream supply chain entities, including processors, wholesalers and retailers, saw gross revenues rise by \$563 million YOY, more than doubling wholesaler margins. The Alberta and Federal governments helped Alberta feedlot operators with set-aside payments of about \$21.7 million to yearend 2020, but a backlog of over 93,000 cattle still existed in the system at December 31, 2020. It is of note that none of the set-aside benefits were directed to cow-calf operators, although they too were subject to substantial price impacts. The COVID-19 impact on Alberta’s beef industry hurt consumers and producers, while other select parts of the industry greatly benefited.

<sup>18</sup> Tyler Patrice and Damigou Lamboni, “COVID-10 and the Beef Supply Chain: An Overview,” Statistics Canada, November 17, 2020. <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/45-28-0001/2020001/article/00086-eng.htm>

<sup>19</sup> CBC News, “\$42 million aid package for cattle industry announced,” The Canadian Press, May 8, 2020. <https://www.cbc.ca/news/canada/calgary/jason-kenney-high-river-cargill-alberta-ottawa-cattle-1.5560696#:~:text=Premier%20Jason%20Kenney%20says%20Alberta,during%20the%20COVID%2D19%20pandemic>

<sup>20</sup> AFSC AgriRecovery, “The 2020 Canada-Alberta Fed Cattle Feed Cost Offset Initiative includes an immediate Fed Cattle Feed Assistance payment and a Bid Set-Aside.” Accessed 2020-12-10. <https://afsc.ca/income-stabilization/agrirecovery/>; Additional FCFA amounts provided by Alberta Cattle Feeders Association.

<sup>21</sup> Statistics Canada. Table 32-10-0136-01 Farm operating revenues and expenses, annual, 2019 figures for all animal production farms. <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/en/tv.action?pid=3210013601>

# AGRICOLE TENDANCES DES POLITIQUES

MARS 2021

## LE SOUTIEN OFFERT AUX PRODUCTEURS DE BOVINS DE BOUCHERIE DANS LE CONTEXTE DE LA COVID-19 A-T-IL ATTEINT SON OBJECTIF?

Les consommateurs canadiens ont payé plus pour les produits du bœuf en 2020, en raison de l'impact de la COVID-19 sur la chaîne d'approvisionnement. Les producteurs de bovins de boucherie ont vu leurs revenus baisser considérablement, alors que les transformateurs, les grossistes et les détaillants ont été les bénéficiaires nets de la hausse des prix. Avec le programme conjoint fédéral-provincial de « suspension d'activités », conçu pour aider l'industrie pendant cette période d'incertitude, quel est l'importance du soutien fourni par rapport à la détresse économique constatée?

La COVID-19 a frappé le Canada rapidement. Quelques jours après que l'Organisation mondiale de la santé (OMS)<sup>1</sup>, ait qualifié la crise de pandémie, les Canadiens ont commencé à faire leurs courses à un niveau sans précédent, avec une augmentation de l'ordre de 46 % en glissement annuel des ventes d'épicerie au détail pour la semaine du 11 mars<sup>2</sup>. Dans le cadre de cette poussée, les ventes de bœuf pour la semaine du 11 mars 2020 ont augmenté de 55 %, en glissement annuel<sup>3</sup>.

Alors que la demande pour le bœuf bondissait au début de 2020, l'offre disponible a temporairement chuté brutalement. En juin 2020, l'industrie estimait un arriéré d'environ 130 000 têtes de bétail qui n'ont pas pu être abattues et transformées en raison d'éclosions de COVID-19 dans les usines Cargill à High River<sup>4</sup> et JBS à Brooks<sup>5</sup>, en Alberta. Ensemble, ces deux usines représentent environ 70 % de toute la capacité de transformation bovine inspectée par le gouvernement fédéral, au Canada<sup>6</sup>. En 2020, les deux usines ont dû interrompre temporairement ou ralentir considérablement leurs activités afin de nettoyer les installations,

de fournir aux travailleurs des protections contre la COVID-19 et d'élaborer de nouvelles procédures d'exploitation, au besoin<sup>7</sup>.

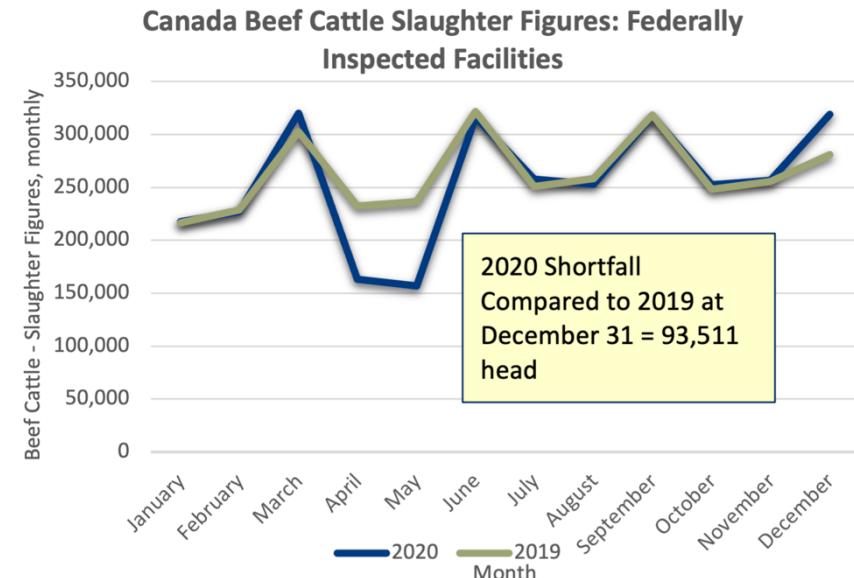


Figure 1 – Chiffres sur l'abattage de bovins de boucherie au Canada : établissements inspectés par le gouvernement fédéral<sup>8</sup>

Les données de Statistique Canada montrent que, bien que les chiffres mensuels se soient rétablis en juin (voir la figure 1), l'industrie accusait toujours un retard de 93 511 têtes de bétail au 31 décembre 2020, en cumul annuel (CA) par rapport à 2019<sup>9</sup>. Cela représente une baisse du débit annuel de 3,0 % à la fin décembre, en CA.

<sup>1</sup> Allocution liminaire du Directeur général de l'OMS lors du point de presse sur la COVID-19 – 11 mars 2020. <https://www.who.int/fr/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-opening-remarks-at-the-media-briefing-on-covid-19--11-march-2020>

<sup>2</sup> Statistique Canada, "Les consommateurs canadiens se préparent pour la COVID-19" 8 avril 2020, gouvernement du Canada. <https://www15.statcan.gc.ca/n1/pub/62f0014m/62f0014m2020004-fra.htm>

<sup>3</sup> Ibid.  
<sup>4</sup> Tyson Fedor, "Cargill processing plant with more than 900 COVID-19 cases reopens despite union opposition," CTV News, 4 mai 2020. <https://calgary.ctvnews.ca/cargill-processing-plant-with-more-than-900-covid-19-cases-reopens-despite-union-opposition-1.4923455>

<sup>5</sup> Tyler Barrow, "JBS meat packing plant in Brooks resumes full operations," CTV News Lethbridge, 22 mai 2020. <https://calgary.ctvnews.ca/jbs-meat-packing-plant-in-brooks-resumes-full-operations-1.4950038>

<sup>6</sup> Jake Edmiston, "Three meat-packing plants turn out 85% of Canada's beef. How did this happen?" Financial Post, 6 mai 2020. <https://financialpost.com/commodities/agriculture/why-only-three-meat-packing-plants-process-the-vast-majority-of-canadas-beef>

<sup>7</sup> Ibid.

<sup>8</sup> Agriculture et agroalimentaire Canada, "M007 Abattage des États-Unis et du Canada – Abattoirs inspectés par le gouvernement fédéral – XLS" [https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-fra.cfm?action=rR&promptLevel=2&pdctc=&r=599&debugcodes=0&p\\_568=147499&p\\_599=23082&p\\_569=149795&report\\_format\\_type\\_code=45&p\\_561=MTH&p\\_570=23091&btnNext=Suivant&wb=cont](https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-fra.cfm?action=rR&promptLevel=2&pdctc=&r=599&debugcodes=0&p_568=147499&p_599=23082&p_569=149795&report_format_type_code=45&p_561=MTH&p_570=23091&btnNext=Suivant&wb=cont)

<sup>9</sup> Agriculture et agroalimentaire Canada, " M007 Abattage des États-Unis et du Canada – Abattoirs inspectés par le gouvernement fédéral – XLS". Consulté le 5 décembre 2020. [https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-fra.cfm?action=rR&promptLevel=2&pdctc=&r=599&debugcodes=0&p\\_568=147499&p\\_599=23082&p\\_569=149795&report\\_format\\_type\\_code=45&p\\_561=MTH&p\\_570=23091&btnNext=Suivant&wb=cont](https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-fra.cfm?action=rR&promptLevel=2&pdctc=&r=599&debugcodes=0&p_568=147499&p_599=23082&p_569=149795&report_format_type_code=45&p_561=MTH&p_570=23091&btnNext=Suivant&wb=cont)

La demande réduite de la part des transformateurs a abouti, en 2020, à un prix moyen du bœuf d'abattage à la ferme qui était de 4,4 % inférieur au prix moyen de 2019<sup>10</sup>. Les prix pour les mois d'avril et mai 2020 ont cependant chuté jusqu'à 19 %, en glissement annuel (GA)<sup>11</sup>. Le débit réduit combiné à des prix plus bas par rapport à l'année précédente a fait baisser les revenus bruts des parcs d'engraissement canadiens d'environ 379 millions de dollars par rapport à l'année précédente, en GA<sup>12</sup>. Cela représente une réduction substantielle du revenu de l'ordre de 6,7 % par rapport à 2019<sup>13</sup>. Bien que cela représente des pertes pour le prix d'abattage des bovins, le prix des bovins « d'engraissement » qui quittent les exploitations vache-veau a également chuté de 2,8 %, en GA. Les prix d'avril 2020 ont chuté de l'ordre de 12 %, en GA<sup>14</sup>.

Alors que les producteurs percevaient moins de revenus, en glissement annuel, les transformateurs et les détaillants en aval de la chaîne de valeur ont bénéficié de prix de vente plus élevés. Le prix de détail moyen du bœuf au Canada en 2019 était de 19,21 \$/kg, tandis que le prix moyen était de 20,41 \$/kg en 2020, une augmentation de 6,2 %<sup>15</sup>. En juin et juillet 2020, le prix du bœuf au détail était plus élevé de 18 % et 13 % respectivement pour les mêmes mois en 2019<sup>16</sup>. Les transformateurs et les détaillants ont traité moins de viande de bœuf en raison des restrictions en matière de capacité de transformation, en 2020. Cependant, en appliquant les prix plus élevés aux quantités estimées transformées et vendues au détail, les revenus de détail en aval pour le bœuf étaient 3,3 % plus élevés, en GA, et ce, même en tenant compte de la réduction des volumes traités. Cela représente 563 millions de dollars de revenus bruts supplémentaires pour la partie transformation/vente en gros/détail en aval de la chaîne de valeur du bœuf au Canada<sup>17</sup>. Statistique Canada estime que la marge des grossistes a plus que doublé puisque les prix de vente ont augmenté à un rythme plus rapide que leurs prix d'achat<sup>18</sup>.

En mai 2020, le gouvernement de l'Alberta annonçait qu'il aiderait les exploitants de parcs d'engraissement avec un programme fédéral-provincial de « suspension d'activités » de 42 millions de dollars, car ils ne pouvaient transporter leur bétail vers les installations de transformation en raison de l'arriéré<sup>19</sup>. Selon les données de l'AFSC (Agriculture Financial Services Corporation), à la fin de 2020, les engagements de suspension d'activités totalisaient 21,7 millions de dollars<sup>20</sup>. Cela représente 5,7 % des 379 millions de dollars

<sup>10</sup>fra.cfm?action=rR&promptLevel=2&pdctc=&r=599&debugcodes=0&p\_568=147499&p\_599=23082&p\_569=149795&report\_format\_type\_code=45&p\_561=MTH&p\_570=23091&btnNext=Suivant#wb-cont

<sup>11</sup>Statistique Canada. Tableau 32-10-0077-01 Prix des produits agricoles, cultures et bétail. Prix moyens des bovins pour l'abattage en Alberta et en Saskatchewan. [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=3210007701&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=3210007701&request_locale=fr)

<sup>12</sup>Ibid.  
<sup>13</sup> Calculé par l'auteure au moyen de la différence du nombre d'abattage entre 2019 et 2020, combiné aux prix ci-dessus et au poids moyen des carcasses en 2019, selon Agriculture et Agroalimentaire Canada, "A009B Prix moyen de carcasse chaude pour les abattages fédéraux". Consulté le 6 décembre 2020. [<sup>14</sup>Ibid.](https://aimis-simia.agr.gc.ca/rp/index-eng.cfm?action=R&promptLevel=1&pdctc=8&r=107&menupos=1.02.06&debugcodes=0&p_88=137881&report_format_type_code=45&p_70=23094&tnNext=Next#wb-conteng.cfm?action=R&promptLevel=1&pdctc=&r=107&menupos=1.02.06&debugcodes=0&p_88=137881&report_format_type_code=45&p_70=23094&tnNext=Next#wb-cont</a></p>
</div>
<div data-bbox=)

<sup>15</sup>Prix moyens de six types de coupes de viande de bœuf, selon les données de Statistique Canada : Statistique Canada. Tableau 18-10-0002-01 Prix de détail moyens mensuels pour les aliments et autres produits sélectionnés. [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=181000201&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=181000201&request_locale=fr)

<sup>16</sup>Ibid.

reportés sur le revenus des parcs d'engraissement. Dans la mesure où l'arrérage sera éventuellement monétisé, le fonds de réserve peut contribuer à couvrir les « coûts de possession » liés à la rétention des bovins d'abattage. Ces coûts peuvent être considérables : l'alimentation, les frais vétérinaires et les coûts connexes représentent 40 % des coûts d'exploitation d'un parc d'engraissement, sans compter l'achat du bétail<sup>21</sup>.

## CONCLUSION

Les consommateurs canadiens ont payé en moyenne 6,2 % de plus pour les produits du bœuf en 2020 par rapport à 2019, ce chiffre s'élevant 18 % pour certains mois, en glissement annuel. Les parcs d'engraissement ont connu une baisse de revenu de 379 millions de dollars ou 6,7 % pour la même période, tout en engageant d'importants coûts d'exploitation supplémentaires. En 2020, les éléments en aval de la chaîne d'approvisionnement – notamment les transformateurs, grossistes et détaillants –, ont vu leur revenu brut augmenter de 563 millions de dollar, en glissement annuel, ce qui a plus que doublé la marge des grossistes. Le gouvernement de l'Alberta et le fédéral ont aidé les exploitants de parcs d'engraissement albertain avec des paiements de suspensions d'activités d'environ 21,7 millions de dollars jusqu'à la fin de 2020, mais il y avait toujours un arriéré de plus de 93 000 bovins au 31 décembre 2020. Il est à noter qu'aucun avantage du genre n'était destiné aux exploitants de vaches-veaux, bien qu'ils aient aussi subi un impact substantiel sur les prix. L'impact de la COVID-19 sur l'industrie bovine de l'Alberta a nui aux consommateurs et aux producteurs, tandis que d'autres secteurs de l'industrie en ont grandement bénéficié.

<sup>17</sup> Calculé par l'auteure à l'aide des facteurs de conversion pour le marché des viandes rouges : <https://www.agr.gc.ca/fra/secteurs-agricoles-du-canada/production-animale/information-sur-le-marche-des-viandes-rouges/poids-de-carcasses/facteurs-de-conversion/?id=1415860000020>

<sup>18</sup> Tyler Patrice et Damigou Lamboni, "La COVID-19 et la chaîne d'approvisionnement en bœuf : un aperçu", Statistique Canada, 17 novembre 2020. <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/45-28-0001/2020001/article/00086-fra.htm>

<sup>19</sup> CBC News, "\$42 million aid package for cattle industry announced," The Canadian Press, 8 mai 2020. <https://www.cbc.ca/news/canada/calgary/jason-kenney-high-river-cargill-alberta-ottawa-cattle-1.5560696#:~:text=Premier%20Jason%20Kenney%20says%20Alberta,during%20the%20COVID%2019%20pandemic>

<sup>20</sup> AFSC AgriRecovery, "The 2020 Canada-Alberta Fed Cattle Feed Cost Offset Initiative includes an immediate Fed Cattle Feed Assistance payment and a Bid Set-Aside." Consulté le 10 décembre 2020. <https://afsc.ca/income-stabilization/agrirecovery/>; montants supplémentaires fournis par Alberta Cattle Feeders Association.

<sup>21</sup> Statistique Canada. Tableau 32-10-0136-01 Revenus et dépenses d'exploitation des fermes, annuel, chiffres de 2019 pour tous les types de ferme d'exploitation animale. <https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=3210013601>